

FAQ Älvkarleö AB

Varför har situationen uppkommit nu?

- Bolagets likvida medel är slut mars/april 2021.
- Inga/få intäkter, efter mars 2020.
- Bolaget har negativa resultat 2018 och 2019.
- Pandemin gör att kostnader finns kvar men inga intäkter.
- Stora underhållskostnader och investeringsbehov både på kort och lång sikt.

Varför måste beslutet tas så snabbt?

- Bolagets likvida medel är slut mars/april 2021.
- Bolaget riskerar att gå i konkurs
 - o Riksförbundet riskerar stora kostnader i samband med konkurs och riksförbundet riskerar att lida ekonomisk skada, vilket kan påverka organisationens möjlighet att bedriva verksamhet framåt för många år.

Vem ansvarar?

- Organisationen ansvarar, d v s medlemmar och kårer bestämmer vilken väg som ska tas.
- Stort ansvar för LÖ och bolagsstyrelsen.
 - o **Sysslomannaansvar**
 - Innebär att en styrelseledamot i aktiebolaget aldrig får låta eget eller någon annans intresse gå före Bolagets intresse. Ågarna eller medlemmarna uppdrar på bolagsstämman åt VD och bolagsstyrelsen att ombesörja och ansvara för förvaltningen av Bolaget.
 - LÖ har sysslomannaansvar mot SLK och ska agera i enlighet med SLK:s ändamål, stadgar och det medlemmarna genom riksstämman har beslutat om.
 - o **Ställföreträdaransvar**
 - **Aktiebolag** kännetecknas av att aktieägarna eller företrädarna inte har något personligt betalningsansvar för Bolagets förpliktelser. Vid försummelse ansvarar styrelseledamöterna personligen och solidariskt för de förpliktelser och Bolagets skulder som uppkommer för Bolaget under den tid som underlåtenheten består (och även dess ägare kan i vissa fall bli personligen ansvariga)

Varför har vi en kursgård?

- Kursgården har varit viktig för SLK under lång tid, men tiderna förändras. SLK hade kursgården för att bedriva utbildningar och samla lottor. Utbildningar för militära och civila uppdrag blir svårare och svårare att hantera på en kursgård, detta då den inte kan tillgodose behovet av säkerhet och materiel. Det är även kostnadsmässigt svårt att förlägga uppdragsutbildningar på Älvkarleö herrgård då myndigheterna bedömt att kursgårdens priser måste minska med cirka 30% för att vi ska kunna förlägga utbildning där.

Ändamålsparagrafen och vårt syfte

- Enligt SLK:s ändamålsparagraf som finns i stadgan är vårt ändamål följande:
 - o Riksförbundet Sveriges lottakårer (SLK) är en ideell, allmännyttig och partipolitiskt obunden organisation för kvinnor med intresse för försvars – och säkerhetsfrågor.
 - o Organisationen omfattas av förordningen (SFS 1994:524) om frivillig försvarsverksamhet, vilket gör SLK till en frivillig försvarsorganisation. Verksamheten bedrivs i samverkan med berörda myndigheter och andra organisationer

- Sedan 1924 har Lottakåren bedrivit verksamhet genom att engagera kvinnor för att göra saker för att bidra till Sveriges försvar och för att bidra till beredskapen. Numera är vi en viktig aktör för att bidra till att bygga upp Totalförsvaret. Det finns en gemenskap i vår organisation som bygger på de uppdrag vi har och de aktiviteter vi genomför. Vi bedriver kvalitetssäkrad och uppskattad verksamhet på många platser i Sverige.

Har ni frågat några experter typ revisorer?

- PWC som både är revisorer för SLK och Bolaget har konsulterats. Även jurist och fastighetsenhet på PWC har kontaktats.
- Mäklare har kontaktats för värdering och analys av marknaden för konferensgårdar alternativt fastigheter som herrgård.

Hur mycket får Riksförbundet av intäkterna från Älvkarleö herrgård AB?

- Riksförbundet får inga intäkter från Älvkarleö herrgård AB. Intäkterna finns i Bolaget. Riksförbundet har fått utdelning av Bolaget vid två tillfällen under perioden 2015-2019.

Vad ska vi presentera för våra medlemmar?

- Det finns två alternativ som kommer att behandlas på extra riksstämma
 - o behålla och driva vidare
 - o försäljning av bolaget inklusive fastigheten eller försäljning av fastigheten och likvidera bolaget

Banklån

- Om Bolaget tar banklån så är det med fastigheten som säkerhet. Kontakt med bank har tagits, men lån beviljas inte för att betala löpande kostnader, skulder, avgifter mm
 - o banken tittar på lönsamheten under flera år och bolagets nyckeltal
 - o bolaget har redan lån och inteckningar
 - o banken måste veta att de har tillräckligt mycket säkerhet för lånet.
- Bolaget tar banklån med Riksförbundet som borgensman.
 - o tillfrågad bank kräver säkerhet i fastigheten vilket kommer göra det svårt för Riksförbundet att ta lån då inte Riksförbundet utan Bolaget, äger fastigheten. Ränta och amortering är dyra alternativ.

Nyemission

- Nyemission
 - o **alt 1** Erbjuder i första hand nyemission till aktieägarna, inte aktuellt SLK äger redan 100 %. Erbjuder i andra hand nyemission till allmänheten. Prospekt ska tas fram, emittent, bank eller fondbolag måste vara involverade. Det blir kostsamt, vem vill ha uppdraget, aktien är inte så intressant för allmänheten
 - o **alt 2** Riktad nyemission till en eller flera parter som erbjuder teckna aktier i bolaget. Finns det intressenter?
- Bolaget behöver pengar för att täcka löpande kostnader inte bra läge för nyemission.
- Om Bolaget ska få in nytt aktiekapital måste de nya aktieägarna tro på en verksamhet som genererar vinst framöver.
- Enligt stadgan ska SLK vara majoritetsägare, d v s äga minst 51%.

Varför kan vi inte bara ta av Centralfonden

- Centralfonden består av insamlade medel som gjordes under perioden 1945—1961. Avkastningen från fonden används för Riksförbundets verksamhet och beslutas på riksstämman.
- Riksförbundet behöver egna medel för att säkra en autonomi på längre sikt. Vissa verksamheter som riksförbundet ser behov av att genomföra eller utveckla kommer

inte att medges i de medel som beviljas av myndigheter. Ett exempel på verksamhet som inte stöds av myndighetsmedel är riksstämman (en viktig förutsättning för vår föreningsdemokrati).

- Enligt vår ändamålsparagraf i vår stadga ingår inte förvaltning av bolag eller fastighet som en verksamhet att bedriva.
- Nuvarande och framtida lottors möjlighet till utbildning och samvaro riskerar att inte kunna genomföras till förmån för fastighetsförvaltning.

Ta av fondmedel alla utbildningar är ju ändå digitala?

- Uttag ur fonderna bestäms på riksstämman eller i begränsad omfattning av LÖ. Fonderna är märkta för specifika ändamål.
- De fondmedel Riksförbundet förfogar över används till olika verksamheter bl a utbildningar/konferenser/RS. De som är beslutade på RS20 redovisas nedan och de medlen räcker inte för att täcka Ä-ö AB kostnader. Vissa verksamheter nedan ska/måste genomföras och pengar måste fördelas även till detta
 - o Dessa är beslutade för 2021 på RS20:
 - Kårchefskonferensen 2021 är budgeterad till 350 000 kronor
 - Digitala utbildningar är budgeterat till 200 000 kronor
 - Förvaltning av fondmedel är budgeterad till 41 000 kronor
 - o Dessa är beslutade för 2022 på RS20:
 - Riksstämman 2022 är budgeterad till 375 000 kronor
 - Kostnad för valberedningen är budgeterad till 50 000 kronor
 - Digitala utbildningar är budgeterat till 200 000 kronor
 - Förvaltning av fondmedel är budgeterad till 41 000 kronor

Vi kan använda delar av verksamhetsstödet från MSB/FM

- Dessa medel är villkorsstyrda och ska gå till de uppdrag vi får från myndigheterna. Medel vi beviljas från myndigheterna får inte användas till icke avsedd verksamhet.

Varför kan vi inte ta pengarna som blev över från utbildningarna som ställdes in 2020?

- Utbildningar som genomförs på anslagsmedel från FM/MSB får inte användas till annat än det de är tänkta för. Medlen kan endast disponeras om för att stödja genomförande av uppdrag som vi fått från myndigheter. Medel från myndigheter får inte användas för att täcka kostnader eller förbättra likviden i ett aktiebolag. Eventuella pengar som inte används för avsedda ändamål ska betalas tillbaka till FM/MSB.

Vi kan säga upp personal på kansliet

- Medarbetare på kansliet hanterar idag de uppdrag som SLK har från FM/MSB samt de ytterligare uppgifter som finns i ändamålsparagrafen samt frivilligförordningen från 1994, informera, rekrytera och utbilda. Med färre personal kan kansliet inte lösa dagens uppgifter. Om färre uppdrag genomförs minskas de medelmyndigheterna beviljar organisationen.

Kan inte Försvarsmakten lägga mer verksamhet där?

- FM har tydliga direktiv om vad man får lägga pengar på. Färre och färre möten läggs utanför regementena. Vissa utbildningar har flyttats från Älvkarleö herrgård AB för att prisbildningen inte varit tillräckligt kostnadseffektiv, t ex UGL.

Varför kan vi inte lägga alla våra utbildningar på Älvkarleö?

- Älvkarleö herrgård AB passar inte för alla utbildningar, vare sig militära, civila eller medlemsutbildningar.

- Militära utbildningar sker på militära utbildningsplatser då det krävs viss säkerhet och viss materiel för genomförande, detta då myndigheterna önskar en närhet till utbildning och deltagare
- Civila utbildningar kan komma att ske regionalt i samarbete med de avnämare SLK har såsom Länsstyrelser och övriga myndigheter. Detta då myndigheterna önskar en närhet till utbildning och deltagare
- Funktionärsutbildningar kommer att bli mer och mer digitala för att kunna utbilda flera, t ex är funktionärsutbildning och Demokrati och Mänskliga Rättigheter

Kan vi sälja av mark?

- En del av marken är "prickad" vilket innebär att den inte kan användas till vilket ändamål som helst (kulturmärkt). Det är nästan omöjligt att överklaga ett beslut om kulturmärkning i en detaljplan.
- Frågan togs upp för ett par år sedan och kostnaderna var höga för avstyckning, försäljning och reavinst.
- Mycket kraft från Bolaget styrelse och VD måste läggas på detta om försäljning ska ske.

Kan vi inte få mer stöd från regeringen?

- Älvkarleö herrgård AB har sökt och fått samma form av stöd som övriga bolag i branschen.
- Permitteringsbidrag och omställningsstöd täcker inte kostnader för att underhålla en kursgård.
- Beslut har inte kommit från regeringen avseende fortsatt omställningsstöd.

Kan vi inte erbjuda Försvarsutbildarna att köpa in sig?

- SLK ska vara huvudägare, enligt stadgan.
- FöU har utmaningar med sina egna kursgårdar.

Varför inte ha vandrarhemsverksamhet/campingplats som tillägg?

- Krävs tillstånd från myndigheter att bedriva verksamhet av detta slag
- Ökat slitage och ökat personalbehov.
- Att starta en campingplats är en reglerad verksamhet och kräver startkapital. Detaljplan, bygglov och många tillstånd krävs.
- Camping på marken vid herrgården eller på den utarrenderade marken
 - ca 150 kr/natt per campingplats, krävs många campingplatser och campingnätter för att matcha en konferens
- Det tar lång tid att arbeta upp en ny kundkategori. Denna typ av verksamhet finns redan en etablerad marknad för i området och den kommer att vara svår att komma in på.
- Älvkarleö herrgård AB är inte anpassad, det krävs investeringar, både i form av pengar och personal till annan verksamhet

Varför inte öppet för lunchgäster för allmänheten

- Lunchverksamhet är inte lönsam, t ex råvaror och personal innebär höga omkostnader med för få betalande gäster.

Alla intäkter måste ju vara bättre än inga intäkter, så håll herrgården öppen hela tiden så vi får in pengar

- Det kostar att ha öppet, personal, råvaror, driftkostnader mm. Dessa måste täckas med intäkter. Alla inköp, löner etc. till personal samt de ökade kostnaderna som uppstår i samband med ökad förbrukning av el, vatten etc. bidrar till att mer likvida medel krävs för att kunna betala löpande räkningar. Om intäkterna inte är tillräckligt

höga så kommer bolaget att få skjuta fram betalningar, dessa blir skulder som, om de inte betalas kommer att kunna bidra till en konkurs.

Klart att SLK ska ha en egen kursgård, alla andra har ju det

- Svenska Röda Korset sålde sin kursgård med hänsyn till ändamål med verksamheten.
- Brukshundsklubben har sålt sin kursgård
- FöU har en kursgård i malpåse, de övriga drivs av lokala förbund.
- Det ingår inte i SLK:s kärnverksamhet att driva en kursgård och att vara fastighetsägare. Ändamålsparagrafen måste då ändras.

Alla pengar som kårerna och enskilda lottor betalat in

- De 300 TSEK motsvarar kostnader för ytterligare en till två månaders drift av Älvkarleö herrgård AB.
- Alla medlemmar och kårer har fått chansen att bidra.

Lottakårer och enskilda lottor kan åka till Älvkarleö herrgård och arbeta i trädgården, med städning, i köket, med reparationer etc

- Volontärarbete – Ja, i viss mån med frivilliga, får inte ersätta det arbete som genomförts av anställda inom en viss period efter uppsägning (se Lagen om anställningsskydd).
- I många fall krävs det specialistkompetens/viss utbildning t ex i köket och för olika former av reparationer.
- Dessa insatser är oftast med kort varsel, hur säkerställa bemanning med kort varsel.
- VD för Älvkarleö herrgård AB kan inte ansvara för planering av ett upplägg som baseras på frivilliga krafter för att driva en konferens-/kursgård.

Vaccinet gör att verksamheten kommer igång i sommar

- Många olika besked om detta, vi är bara i början av vaccineringen. Ingen kan i nuläget ge besked gällande framtiden, om och när vi kan komma att ges möjlighet att bedriva verksamhet enligt tidigare koncept. FHM säger att vi kanske aldrig kan leva som tidigare även när de flesta är vaccinerade.
- Många företag och andra organisationer har ställt om till digitala möten, utbildningar och träffar, och kommer inte att återgå till fysiska träffar i samma utsträckning som tidigare.
- Finns det en konferensmarknad efter pandemin?
 - o Det finns framtida utmaningar för konferensmarknaden utifrån den digitala omställning som skett i samhället enligt både branschfolk och PWC.
 - o Ingen vet i nuläget när "efter pandemin" inträffar.

Hur lång tid måste vi ställa in utbildningar?

- Vet vi inte i dagsläget. Vi följer FHM/FM/MSB rekommendationer. Ingen vet i dagsläget hur framtiden kommer att se ut.

Vad säger VD:n?

- VD följer det direktiv som Bolagsstyrelsen ger som i sin tur följer ägarens beslut och riktlinjer

Hur ser en försäljningsprocess ut?

- En försäljningsprocess kan ta lång tid. Under denna tid behöver fastigheten förvaltas.
- Om Älvkarleö herrgård AB ska säljas kommer mäklare att kontaktas för att hjälpa till med försäljningen.
- En försäljning kan bidra till framtida verksamhet, för att ge ett överskott till SLK bör en försäljning inte genomföras för snabbt och till för lågt bud. SLK behöver vid en

försäljning, under tiden försäljningsprocessen pågår, tillför bolaget likvida medel för att underhålla och förvalta inför en försäljning men också för de kostnader som uppstår vid en försäljning bl a flyttkostnader

Finns det köpare?

- Svårt att sondera innan beslut/inriktning är tagen.
- En konferensgård är såld i Älvkarleö kommun på senaste tiden

Men alla våra minnen då?

- På Älvkarleö herrgård AB har under åren både minnen och saker samlats.
- Minnen kommer att bestå och bevaras av den lotta som har dessa.
- Vi har en aktiv organisation som bygger minnen på det vi gör tillsammans. Gemenskapen byggs i kårer, under utbildningar, konferenser, övningar och andra aktiviteter som sker på olika platser i Sverige.
- En fastighet kan vara en viktig del i det vi gör tillsammans under tid då fastigheten hjälper organisationen att bidra till att uppfylla ändamålet med organisationen verksamhet.
- De lottasaker som tillhör Riksförbundet eller enskild lottakår eller lotta kommer att förtecknas och tas om hand.