

SVENSKA LOTTAKÅRENS

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH ÅRSREDOVISNING 2025

# 2025

# Innehåll

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

Det här är Svenska Lottakåren	s. 3
Rikslottachefen har ordet	s. 4
2025 i korthet	s. 5
Svenska Lottakåren i siffror	s. 7
Utbildning och uppdrag	s. 8
Information och rekrytering	s. 14
Skolverksamhet	s. 18
Beredskapsövning	s. 19
Älvkarleö herrgård AB	s. 20
Vår organisation	s. 21
Arbetsgrupper, kommittéer, styrelser och råd	s. 23

## ÅRSREDOVISNING 2025

Förvaltningsberättelse	s. 25
Resultaträkning	s. 29
Balansräkning	s. 30
Förändring eget kapital	s. 31
Noter	s. 32
Svenska Lottakårens styrelse	s. 36

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

## Det här är Svenska Lottakåren

Svenska Lottakåren är en ideell, allmännyttig och partipolitiskt obunden organisation som verkar för att kvinnor ska engagera sig i försvars- och säkerhetsfrågor. Organisationens medlemmar drivs av engagemanget att bidra till ett utbyggt, väl förankrat totalförsvar och i grunden ett säkert och tryggt samhälle.

Sedan 1924 har Svenska Lottakåren arbetat för folkförankring och uppslutning kring vårt militära och civila försvar. Svenska Lottakåren är Sveriges enda frivilliga försvarsorganisation med medlemskap för enbart kvinnor.

Svenska Lottakåren informerar, rekryterar och utbildar för totalförsvarets behov. De flesta utbildningar och seminarier är öppna för alla, oavsett kön.

Svenska Lottakåren vill bidra till ett säkert och tryggt samhälle - därför står vi för att fred, demokrati och mänskliga rättigheter är värda att försvara.

### Kvinnor, fred och säkerhet

Svenska Lottakåren erbjuder kvinnor i alla åldrar en gemenskap med möjlighet att stärka sig själva och ta sina första steg mot ett engagemang för Sveriges totalförsvar.

Arbetet utgår från att säkra och trygga samhällen bygger på en förankring hos, och inkludering av, alla de individer som lever i dessa samt på FN:s resolutioner om kvinnor, fred och säkerhet. FN:s resolutioner tar bland annat upp utsattheten för kvinnor och barn i konflikt och krig, och vikten av kvinnors närvaro och deltagande i det fredsbyggande arbetet efter en konflikt och för att bygga hållbara demokratiska nationer och samhällen.

### Organisering

Den enskilda lottan är medlem i Svenska Lottakåren genom medlemskap i en lokal lottakår eller genom medlemskap utan lokal kårtilhörighet. Alla lottakårer och alla medlemmar ingår i Riksförbundet Sveriges lottakårer. Lottakårer samarbetar genom nätverk.

Kvinnor i alla åldrar som är folkbokförda i Sverige, eller är svenska medborgare, är välkomna som medlemmar.

Riksstämman, som genomförs vartannat år, är organisationens högsta beslutande organ. Under riksstämman väljs rikslottachefen, tillika ordförande i överstyrelsen, samt ledamöter till överstyrelsen. Riksstämman väljer också riksförbundets ordförande. På riksstämman tas beslut om strategi, verksamhetsinriktning och budget för de kommande två åren.

Överstyrelsen, som är organisationens högsta beslutande organ mellan riksstämmorna, sammanträder minst fyra gånger per år. Överstyrelsens presidium består av rikslottachefen, vice styrelseordförandena och generalsekreteraren.

Överstyrelsen och presidiet assisteras i sitt arbete av ett kansli med anställd personal. Kansliet arbetar med att bereda frågor och underlag till överstyrelsen, uppdrag- och utbildningsverksamhet, kommunikation, ekonomi, administration samt är behjälpliga i kontakter med lottor, lottakårer, andra organisationer, myndigheter, råd och nämnder med flera.



# Rikslottachefen har ordet

Vi lägger ännu ett år till handlingarna och när jag tittar tillbaka på vad vi åstadkommit under 2025 är det mycket vi kan vara stolta över.

Som organisation behöver vi stå starkt rustade för att kunna svara upp mot det behov av våra kompetenser som finns för den fortsatta uppbyggnaden av totalförsvaret. Vi lyckas inte om inte hela organisationen arbetar mot samma mål.

Under 2025 hade vi fokus på att stärka kårstyrelserna. Under sommarskolan i Karlskrona provade vi en ny typ av besöksdag som även inkluderade kompetenspåfyllnad för våra kårfunktionärer men också ett tillfälle att nätverka och hitta nya vägar för framtida rekrytering. Försöket blev lyckat och kommer att bli en regelbunden verksamhet.

Vid höstens funktionärskonferens fick överstyrelsen tillfälle att träffa kårfunktionärer från hela landet. Att vi har en god dialog mellan varandra är en framgångsfaktor – speciellt nu när vi växer både i medlemsantal och i uppdrag.

När omvärlden är skakig blir det än viktigare att vi organiserar oss för att stå upp för och försvara det viktigaste vi har – vår demokrati. När vi är oroliga kan det vara enkelt att beslut som inskränker våra fri- och rättigheter känns riktiga men som i värsta fall kan leda till en falsk trygghet.

Vi behöver ha kunskap om vårt samhälle, vår demokrati och vårt eget ansvar som samhällsmedborgare för att förstå vikten av att vara delaktig och vad det är vi ska försvara om det värsta händer. Hösten 2025 infördes totalförsvarskunskap i samhällskunskapsämnet på gymnasienivå och som en del i vårt arbete med att bidra till att stärka försvarsviljan introducerade vi ett nytt skolmaterial som stöd till lärare.

Det som förenar oss lottor är viljan att bidra till ett säkrare och tryggare samhälle. Vi är redo att agera när situationen kräver det. Oavsett om det är i vardag, kris eller krig.

Eva Nolsäter  
Rikslottachef



”

Det som förenar oss lottor är viljan att bidra till ett säkrare och tryggare samhälle. Vi är redo att agera när situationen kräver det. Oavsett om det är i vardag, kris eller krig.

”

# 2025 i korthet

I februari publicerades Svenska Lottakårens **jubileumsbok** *Vår berättelse - Svenska Lottakåren 100 år 1924-2024*. Boken är författad av Ann-Sofie Esperi, Kalix lottakår och Birgitta Hansson, Höganäs-Jonstorps lottakår.

**Mästerkockarna** (TV4) fick prova på att i ett av avsnitten laga mat i ett fältkok. En av hemvärnsförbandets kokgruppchefer som är lotta deltog som stöd.

Överstyrelseledamot och ungdomsinstruktör Camilla Lindskog deltog på **Nato Youth Summit** 2025 i Budva, Montenegro. Ett evenemang där unga från hela världen möttes för att diskutera säkerhet, framtidstro och hur vi tillsammans kan bidra till ett tryggare samhälle.

**Projektet FORCE** (Center for food system resilience and competitiveness) har genomfört sitt första år och vi har deltagit i några av de workshops och besök i olika samhällsverksamheter som har genomförts under året. Representanter från FORCE var på besök vid förnödenhetsassistentutbildning i Höllviken under våren.

Region Gotland gick upp i särskild händelsestab under sommaren på grund av risken för **akut vattenbrist** och tog hjälp av stabsassistenter från Svenska Lottakåren. Redan tidigare utbildade stabsassistenter från Gotland fick en repetitionsutbildning.

Hösten 2025 reste fyra lottor till **Finland** för att delta i en beredskapsutbildning. Ett samarbete med en av våra systerorganisationer i Finland.

Rikslottachef Eva Nolsäter och vice ordförande Lena Rifve deltog på **statsministerns mingel** i Sagerska palatset för att uppmärksamma Stockholm Pride.

20 september genomfördes årets **beredskapsövning**. I år bestod den dels av en larmövning för hela organisationen, dessutom övade Stabspoolen på sex olika platser.

Tillsammans med Charlotta Turegård Granath har vi tagit fram och lanserat ett **skolmaterial med fokus på totalförsvaret**. Skolmaterialet vänder sig till gymnasiet och lanserades på Bokmässan i Göteborg. På Bokmässan lanserades även Demokratilådan, en miniatyrversion av vårt populära Demokratitorg, som syftar till att inspirera till samtal om vår demokrati och vad som är värt att försvara.

I oktober öppnade utställningen **Hatt Couture** på Livrustkammaren. Prinsessan Sibyllas och prinsessan Christinas hattar från när de var organisationens beskyddare fanns med i utställningen. Svenska Lottakåren bidrog med foton på prinsessorna.

Överstyrelsen reste i oktober på studieresa till **Nato-högkvarteret** i Bryssel. Överstyrelsen fick en dragnig om svenska representationens arbete och Natos arbete med kvinnor, fred och säkerhetsagendan (Women, Peace and Security).



Den 20 november signerade Svenska Lottakåren en **överenskommelse om förstärkningspersonal** för Västerås stad. Signeringen skedde i samband med ett seminarium i riksdagen om civil beredskap och civilt försvar där Västerås stad berättade om sitt mångåriga arbete för att stärka den civila beredskapen.

För tredje året i rad såg vi ett ökat intresse från unga tjejer för att delta i verksamhet för att lära sig mer om totalförsvaret. Under hösten genomfördes för första gången **Unga stärker unga programmet**.

Svenska Lottakåren tog under året steget och blev partner i **Ideell Arena**.

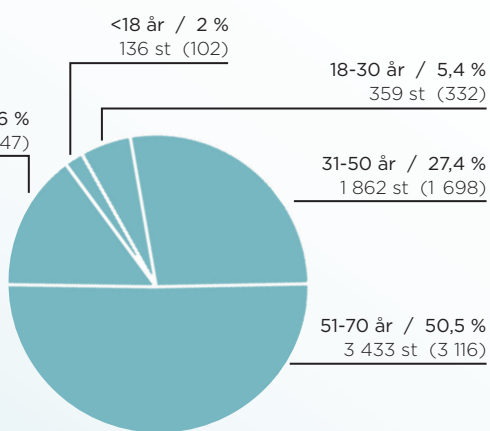
Under året har vi stärkt **internationella relationer** och skapat nya:

- dialog med **Norska Lotteförbundet** om att genomföra gemensam ungdomsverksamhet.
- i samarbete med **Naikodukaitse i Estland** fört dialog med representanter från **Ukraina** om att starta upp en strukturerad frivilligsamordning för en mer robust och effektiv hantering av alla frivilliga som bidrar för att samhället kan fortsätta fungera trots kriget.
- vi träffade cirka 25 **ukrainska** doktorander, forskare och politiker via Swedish International Liberal Centre.
- pratat totalförsvaret med **taiwanesiska** politiker och representanter för ett lärcentra från Taipei.
- haft utbyte med en **polsk** kvinnlig forskare med gästprofessur på Uppsala universitet.
- föreläst på och deltagit i workshops på **Tysklands** ambassad.



# Svenska Lottakåren i siffror 2025

Lottakårer: 72 st  
Medlemmar: 6 785 st  
Nya lottor 1 383 st



## Åldersfördelning

(Föregående års antal inom parentes)

Värmland / 2

Örebro / 1

Västra Götaland / 11

Jönköping / 2

Halland / 2

Kronoberg / 1

Län / Antalet kårer

Norrboten / 4

Västerbotten / 3

Jämtland / 2

Västernorrland / 3

Gävleborg / 3

Dalarna / 5

Uppsala / 2

Västmanland / 1

Stockholm / 9

Södermanland / 4

Östergötland / 1

Gotland / 1

Kalmar / 2

Blekinge / 2

Skåne / 11

# Utbildning och uppdrag

Svenska Lottakåren bedriver en omfattande utbildningsverksamhet. Inom ramen för organisationens uppdrag handlar det om grundutbildningar, vidareutbildningar, ledarskapsutbildningar, instruktörsutbildningar och ungdomsutbildningar.

Erfarenheter och kompetenser på lokal och nationell nivå samt inom de civila och de militära uppdragen förstärker varandra.

På uppdrag av Försvarsmakten utbildar Svenska Lottakåren för militära frivilligavtal främst inom Hemvärnet men även Flygvapnet där våra frivilliga utbildas till stabsassistenter, fältkockar och underrättelseassistenter.

Våra instruktörer är flitigt använda ute i sina egna förband men även andra förband för att dela med sig av kunskaperna inom förplägnadstjänst, stab och underrättelse.

Svenska Lottakåren utbildar i ledarskap. I huvudsak för frivilliga med ett avtal eller en överenskommelse, militärt som civilt, men även för medlemmar.

På uppdrag av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, (från 1 januari 2026 Myndigheten för civilt försvar) utbildar Svenska Lottakåren frivilliga förstärkningsresurser som kan verka som stabsassistenter, registratorsassistenter, underrättelseassistenter, gruppleddare samt storkökskockar och förnödenhetsassistenter hos centrala myndigheter, länsstyrelser, regioner eller kommuner.

Egna instruktörer utbildas för att kunna tjänstgöra på befattningsutbildningarna.

Svenska Lottakåren driver en Stabspool där aktörer kan avropa utbildade stabsassistenter vid behov. Flera olika länsstyrelser, regioner, kommuner och myndigheter har aktuella överenskommelser med Svenska Lottakåren om att kunna avropa stabsstöd via Stabspoolen.

Många lottor är utbildade och övade för uppgifter i frivilliga resursgrupper, FRG, i kommuner.

På uppmaning av MSB har Svenska Lottakåren under 2025 börjat utbilda i Stoppa Blödningen som syftar till att utbilda främst avtalspersonal inom de egna befattningarna i hantering av katastrofblödning. Fyra utbildningar genomfördes lokalt.

Planen är att uppdraget utvidgas under 2026 för att kunna utbilda fler medlemmar lokalt i kårerna.

## Militära och civila kontaktpersoner

De civila och militära kontaktpersonerna fångar upp regionala aktörers behov tidigt och kan knyta samman lokal, regional och central nivå inom organisationen. Syftet är att Svenska Lottakåren ska kunna stötta aktörer (till exempel myndigheter, kommuner och länsstyrelser) i totalförsvaret snabbt, kvalitativt och balanserat med de resurser som behövs för uppdraget.

Rollen som militär kontaktperson och rollen som civil kontaktperson ser olika ut med hänsyn till de olika kraven från det civila och det militära försvaret. Kårerna och aktörerna inom det svenska totalförsvaret kommer fortsatt kunna ta kontakt med våra kontaktpersoner för stöd och råd.

De militära kontaktpersonerna har genom sina aktuella tjänstgöringsavtal god insyn i Försvarsmaktens verksamhet och behov. Informationen delges både riksförbundet och de lokala lottakåren inom militärregionerna.

De civila kontaktpersonerna har under de senaste åren byggt upp en god samverkan med lokala och regionala aktörer inom civilområdena och fungerar som ett stöd till både kårer och riksförbundet.

## Specialistuppdrag

### Specialister i civila myndigheter

*Grundkurs stabsassistent civil* genomfördes vid sex tillfällen lokalt på olika platser i landet, *Ledarskap - Min roll som stabsmedlem* genomfördes vid fem tillfällen. Utbildningen *Samverkan och ledning* har omarbetats och genomfördes som digital utbildning vid tre tillfällen.

Utbildningarna var fullbokade och antalet frivilliga som genomförde utbildningarna med godkänt resultat var hög.

Under 2025 har Svenska Lottakåren rekryterat och/eller utbildat frivilliga till Post- och telestyrelsen (PTS), Livsmedelsverket, länsstyrelserna Norrbotten, Västernorrland, Västmanland, Stockholm, Gotland, Halland, Skåne samt till Katrineholms kommun,

Norrköpings kommun, Simrishamns kommun och till sex kommuner i norra Bohuslän.

Många offentliga aktörer saknar den expertis som Svenska Lottakåren besitter och utbildar i. Dessa kunskaper och erfarenheter behövs för att kunna ta emot de frivilliga på ett bra sätt och kunna inkludera dem i de strukturer som redan finns hos aktören.

Svenska Lottakåren har därför utbildat tjänstemän hos Totalförsvarets Forskningsinstitut (FOI), Trafikverket, Länsstyrelsen Västmanland samt måltidspersonal i Gullspång och Töreboda kommuner.

### *Instruktörer*

MSB tillämpar inte huvudmannaskap för de frivilliga försvarsorganisationerna (FFO) som Försvarsmakten gör. Detta leder till att ingen FFO har ett utpekat ansvar i att utbilda instruktörer till civila utbildningar och uppdrag.

Under 2025 har sju instruktörer utbildats utifrån den nya instruktörsstegen som SLK arbetade fram under 2024.

### *Stabspoolen*

Årets Stabspoolskonferens genomfördes i form av en övning i samband med Svenska Lottakårens beredskapsövning. Detta var ett önskemål som lyftes av många stabsassistenter efter utvärderingen av beredskapsövningen 2024.



### *Övningar*

Svenska Lottakåren genomförde en egen beredskapsövning för hela sin organisation uppdelat i en digital och en fysiskt del. 95 stabsassistenter och instruktörer övade fysiskt på sex platser utspritt över hela

landet, på en plats i varje civilområde. Det upprättades flera staber per övningsplats och lokala och regionala aktörer bjöds in för att följa övningen. Detta uppskattades mycket och gav aktörerna en tydlig målbild gällande uppgifterna som en stabsassistent kan utföra.

Under året stöttade Svenska Lottakårens stabsassistenter Länsstyrelsen Västra Götaland med planeringen och genomförandet av Nödsvattenövningen i Skaraborg. SLK deltog med följande kompetenser: lokal övningsledare (LOL), samordnare, stabsassistenter och en underrättelseassistent. Övningen var lyckad och resulterade i att länsstyrelsen ser behovet av att teckna avtal med egna stabsassistenter under 2026.

Röda Korset i Uppland övade under hösten bemanningen av en kommunal trygghetspunkt. Två av våra stabsassistenter/stabsinstruktörer deltog som observatörer för att inhämta kunskap och erfarenheter i syfte att kunna ge förbättringsförslag till både Röda Korsets och Svenska Lottakårens utbildningar/övningar.

### *Insatser på Gotland*

Svenska Lottakårens stabsassistenter stöttade Region Gotlands särskilda händelsestab "Aqua 2025" mellan juni och augusti som upprättades för att kunna hantera den akuta vattenbristen på ön.

Initialt stöttades staben med två utbildade och övade stabsassistenter från Stabspoolen som fick veckopendla från fastlandet till Gotland.

Två erfarna stabsinstruktörer tog fram en anpassad repetitionsutbildning utifrån stabens behov och repetitionsutbildade fem lokala stabsassistenter. Dessa hade ännu inte tagits emot av sin aktör och hade därmed inte fått öva på mer än två år. Snabbutbildningen ledde till att de deltagande stabsassistenterna kunde stötta staben under två månader. Samtliga fem lokala stabsassistenter har därefter skrivit avtal med Länsstyrelsen Gotland.

Våra två stabsinstruktörer fick i och med insatsen möjligheten att öva på att snabbutbilda stabspersonal.

## Specialister i Försvarsmakten

### *Gemensam utbildning för instruktörer militära befattningar*

En gemensam instruktörshelg, Fördjupning instruktör, för stab-, und- och fältkocksinstruktörer genomfördes. En gemensam utbildningshelg ger möjlighet att lära känna instruktörskollegor och lära av varandra. Den gemensamma delen innehöll temat kommunikation tillsammans med Anders Bek som till vardags utbildar poliser i Umeå i kommunikation.

Efter den gemensamma delen fortsatte stabsinstruktörerna med analog karttjänst.

Instruktörerna inom underrättelsetjänst arbetade med att utveckla arbetssättet med utbildningen för att jobba smartare. Det innebar att titta på strukturer, hur lärplattformen används och rutiner för att bättre nyttja resurser och jobba smartare.

### *Gemensam fortbildningshelg för kurschefer och adjutanter militärt*

Kurschefer och adjutanter som tjänstgör på våra militära utbildningar samlades för en gemensam fortbildning. Årets tema var utbildning i ovälkommet beteende och att leda tillfälligt sammansatta grupper.

Ovälkommet beteende genomfördes tillsammans med medarbetare på Försvarsmaktens Högkvarter som jobbar med dessa frågor.

Deltagarna genomförde dessutom grupparbeten kring bland annat befattningsbeskrivningar och anvisningar för de olika rollerna i en kursledning.

### *Förplägnad*

Under 2025 har deltagarantalet på grundkurs och befälskurser varit goda men trots lång väntelista till våra vinterutbildningar har deltagarantalet varit lågt. Detta beror på att beslut om stöd från Försvarsmakten kom sent, december 2024, och då var det svårt att få deltagare som kunde ta ledigt i januari för att gå på årets första vinterutbildningar.

En annan utmaning under året har varit att få stödjande MR-grupper då även Försvarsmaktens egna behov har ökat. Begränsat stöd har bidragit till att vi fick ställa in två grundkurser (en i MR V samt en i MR M).

Vi har fortsatt att erbjuda blivande instruktörer möjligheten att vara biträden på våra grundkurser då detta tillsammans med den nya IK P utbildningen har gett väldigt bra resultat. 2025 har ytterligare två nya

fältkocksinstruktörer blivit färdigutbildade.

Ett tecken på att vår instruktörsutbildning håller en hög nivå är att våra instruktörer rekryteras till i huvudsak armén men även flyget. Det gör tyvärr att vi fortfarande har brist på instruktörer som kan jobba på våra egna utbildningar.

### *Stab*

Under året har de grundkurser som funnits i plan genomförts. Vårt uppdrag har varit att utbilda stabsassistenter till Hemvärnet, militärregionernas staber, Flygvapnet, FMTIS och Högkvarteret. Grundutbildningarna skiljer sig åt beroende på vilken nivå i Försvarsmakten stabsassistenten ska placeras på.

Det pågår ständig dialog med Försvarsmakten om kursplatser. Gk stabsassistent högre stab kräver tillgång till specifika system som finns på få platser inom Försvarsmakten. Målet är att kunna genomföra utbildningen Gk stabsassistent lägre stab i varje militärregion.



På grund av att tiden från intresse till kursstart är lång och för att hålla intresset uppe genomfördes webbföreläsningar för att förbereda de blivande stabsassistenterna. Föreläsningarna innehöll information bland annat om vad man gör på en grundkurs, hur det är att gå kurs, sekretess, rätt sätt att bära uniformen samt fysiskt stridsvärde.

Längden på väntan beror på hur snabbt säkerhetsintervjun och registerkontroll sker på förbandet dit den blivande stabsassistenten ska och hur snabbt de sedan får plats på en GU-F.

För att vidmakthålla kunskaper har det

genomförts en KU/RU stabsass under året. Under sju dagar har deltagarna repeterat kunskap, fått till sig det som är nytt och övat på sammanhanget i en stab.

#### *Luftstridssamverkan*

Samverkan pågår med Flygvapnet om kommande behov, samt om kursplaner för en framtida nyrekrytering.

De frivilliga som har avtal genomför sina avtal i förbandet och deltar på övningarna som Flygvapnet kallar till.

#### *Underrättelseassistent*

2025 blev en nystart för befattningen underrättelseassistent.

Årets kurs för underrättelseassistenter har genomförts med egna instruktörer, även om flera av dem är anställda i Försvarmakten. Det finns ett fortsatt behov av fler instruktörer och rekrytering fortgår för att kunna möta Försvarmaktens ökade behov av underrättelseassistenter. Stödande förband är 32. UndBat på K3 och där pågår arbetet med att fördjupa samarbetet för framtiden.

På beställning av Försvarmakten genomfördes en *Gk Underrättelseassistent* för anställd personal.

Underrättelseassistenter utbildade av SLK deltog på Försvarmaktens funktionsövning för underrättelse- och säkerhetstjänst i Enköping.

SLK stöttade Försvarmakten med en instruktör för utbildning av värnpliktiga på K3.

#### *Instruktörer och kurschefer*

Rekrytering och utveckling av instruktörer och kurschefer fortsätter.

Utveckling av kurserna samt de delar som finns på Försvarmaktens lärplattform pågår för både instruktörer och elever inför sina respektive kurser.

## **Ungdomsutbildning**

Alla som är bosatta i Sverige och som är mellan 16 år och 70 år omfattas av totalförsvarsplikten. För ungdomar som ska fylla 18 år är det plikt att fylla i mönstring-sunderlaget som skickas ut av Plikt- och provningsverket.

Plikten gäller oavsett kön men övervägande är det unga män som mönstrar och genomför en grundutbildning med värnplikt. Det är också en ojämn fördelning mellan könen, med fördel män, bland de som jobbar inom Försvarmakten. Vi ser

att ungdomar som gått våra ungdomsutbildningar har en hög vilja att bidra till totalförsvaret, inte minst genom att göra värnplikten.

Genom våra ungdomsutbildningar har många unga kvinnor fått information om totalförsvaret, och förståelse för Försvarmaktens roll i arbetet med att försvara fred, demokrati och mänskliga rättigheter.

Kvinnor är en viktig målgrupp för Försvarmakten där Svenska Lottakåren spelar en stor roll för att nå fram och skapa intresse och förståelse hos målgruppen.

Under året samlade vi unga tjejer mellan 15-24 år i både kortare helgutbildningar och längre kurser med målet att väcka intresset för ett engagemang inom totalförsvaret.



#### *Rookieskolan*

Under 2025 har Rookieskolans tre steg genomförts som en sammanhållen utbildningsverksamhet för unga tjejer, med fokus på personlig utveckling, ledarskap och att förstå sin roll i totalförsvaret.

Rookieskolan har varit ett sätt för unga tjejer att på ett tryggt och inspirerande sätt testa på och få ökad förståelse för den militära verksamheten. Utbildningarna har bidragit till ökat intresse och engagemang för fortsatt deltagande inom totalförsvaret.

#### *Rikshemvärnschefens ungdomstävling*

Även i år deltog två lag med totalt åtta unga lottor.

Deltagarna hade under *Rookie - fortsättning* förberett sig för tävlingarna

Deltagarna var stolta och nöjda med sin insats.

#### *Tjejläger*

Under 2025 genomfördes *Tjejlägret* med 41 unga tjejer på Gotland. *Tjejlägret* har fokus

på gemenskap, personlig utveckling och en första inblick i det militära livet.

Fokus ligger på gemenskap och personlig utveckling men deltagarna fick också testa delar av militär verksamhet såsom exercis, maskering och att vara dagelev, i en trygg miljö.

Inom ramen för lägret genomfördes även studiebesök vid P 18 i syfte att inspirera deltagarna till att göra värnplikt och fortsatt engagemang inom totalförsvaret.

### **Ledarskap idag 15 - 17 år**

Utbildningen syftar till att stärka ungas ledarskap, självsikt och ansvarstagande.

Genom gemensamma övningar och reflektion fick deltagarna verktyg som är användbara både i skolan, inom föreningslivet och i ett framtida engagemang inom totalförsvaret.

### **Social mediereporter**

Med syfte att stärka Svenska Lottakårens förmåga att nå ut till unga tjejer i sociala medier samlades fyra unga lottor en helg för att lära sig skapa bra innehåll. Till stöd hade deltagarna Svenska Lottakårens kommunikatör, försvarsinfluencern Fredrika Storm och föreläsare från N365.

Gruppen kommer arbeta vidare under 2026 med att skapa innehåll till Svenska Lottakårens Instagram.

### **Utbildningsprogrammet Unga stärker unga**

*Unga stärker unga* är ett utbildningsprogram som genomförs över tre helger. Målgruppen är tjejer 17-24 år och man behöver inte vara medlem i Svenska Lottakåren eller någon annan frivillig försvarsorganisation.



Syftet är att unga ska inspirera och stärka varandra till att hitta sin plats i totalförsvaret genom delaktighet, gemenskap och ansvarstagande. Verksamheten har bidragit

till ökat engagemang och ökad förståelse för hur unga kan bidra till samhällets beredskap.

Ett konkret resultat från utbildningen visar sig i att sex av deltagarna gick handledarutbildning för att bli beredskapshandledare och beredskapsinformatör tack vare att de deltog i utbildningsprogrammet.

## **Medlemsutbildningar**

Våra medlemmar, lottor, är organisationens viktigaste ambassadörer. Under året har olika insatser genomförts för att medlemmarna ska stärka sin kunskap och förmåga att bidra till vårt gemensamma försvar.

### **Mentorprogrammet 2025-2026**

För tredje året i rad startade en ny omgång av Svenska Lottakårens mentorprogram.

12 adepter har med stöd av sin mentor fått möjlighet att stärka sig själv inför att ta en ledande roll inom organisationen.

Adepter och mentorer träffas regelbundet under ett år och adepten får dessutom olika utbildningar för att få en bra grundkunskap om Svenska Lottakårens verksamhet och styrelseuppdraget.

*Mentorprogrammet* avslutas under våren 2026.

### **Din roll i Sveriges beredskap**

Under 2025 kunde vi på uppdrag av MSB ta fram en utbildning som på sikt ska leda till ett ökat intresse och rekrytering mot befattningar i det civila försvaret.

En första utbildning av *Din roll i Sveriges beredskap* genomfördes med förhoppningen om att detta kan tas vidare under 2026 genom olika aktiviteter lokalt och nationellt.

### **Lärplattformen**

På lärplattformen kan medlemmarna få ny kunskap i sin egen takt när de själva vill. Här finns utbildningar om organisationen, demokratisk beredskap, Nato och totalförsvarets historia.

Under hösten släpptes två nya utbildningar för att stärka medlemmarnas samhällskunskaper. *Den offentliga makten* handlar om hur Sverige styrs, hur den offentliga makten är organiserad och vad de olika organen har för roll. *Den internationella makten* beskriver hur den offentliga makten är organiserad i ett internationellt perspektiv.

### **Webbföreläsningar**

Riksförbundet har under året anordnat

webbföreläsningar för alla medlemmar. Webbföreläsningar är ett enkelt sätt för medlemmarna att öka på sin kunskap om till exempel organisationen eller för att förstå omvärldsläget och är väldigt uppskattade.

Under 2025 anordnade riksförbundet fyra informationsmöten för nya medlemmar och två tillfällen om krigets lagar, internationell humanitär rätt, i samarbete med Röda Korset. Även kårerna anordnade föreläsningar som öppnas upp för alla medlemmar.

Överstyrelsen delade vid tre tillfällen med sig av sina erfarenheter från den resa till Nato-högkvarteret de gjorde 6 oktober. Resan var en del i att stärka organisationens kunskap om Nato.

### **Utbildningar för allmänheten**

Svenska Lottakåren genomför beredskapsutbildningarna *Sköt dig själv, När det oväntade händer* samt *Fakta och sanning i en demokrati* på uppdrag av MSB för allmänheten. Utbildningarna syftar till att stärka individens förmåga att hantera oväntade situationer samt stärka försvarsviljan.

Det försämrade omvärldsläget har fortsatt bidragit till ett ökat behov av information för att öka kunskapen inom krisberedskap hos allmänheten.

MSB utökade även detta år antalet tillfällen av vår hemberedskapsutbildning *Sköt dig själv* för att möta behovet. Vi ser även ett ökat intresse för att lära sig mer om demokratisk beredskap och informationsberedskap.

Utöver grundläggande kurser erbjöds deltagarna även fördjupade föreläsningar inom områden som livsmedelsberedskap, psykologiskt försvar och demokratisk beredskap. Utvärderingar visar att deltagarna ser stor nytta med utbildningarna och anser att fler borde gå kurserna.



# Information och rekrytering

Att informera om totalförsvaret och rekrytera nya medlemmar hör till Svenska Lottakårens huvuduppgifter. Gemensamma informations- och rekryteringsinsatser är av största vikt för att rekrytera medlemmar och profilera SLK som en försvarsorganisation för kvinnor.

Lottakåren beställer material till sina lokala informations- och rekryteringsaktiviteter från Lottashopen kostnadsfritt. Lottakåren kan även söka rekryteringsbidrag för lokala rekryteringsinsatser.

Lottakåren informerar och rekryter i sociala medier: Instagram, Facebook och LinkedIn.

Webbplatsen [www.svenskalottakaren.se](http://www.svenskalottakaren.se) har i första hand som mål att rekrytera nya medlemmar. Webbplatsen innehåller även medlemssystemet där alla medlemmar och utbildningar administreras.

Kårerna har egna sidor där de kan informera om sin verksamhet och administrera sina medlemmar.

Vår egen "radiokanal" *Lottapodden* kommer varannan vecka ut med ett nytt intressant avsnitt och syftar till att öka kunskapen om vårt totalförsvaret, demokratisk beredskap och kvinnors delaktighet utifrån kvinnor, fred och säkerhetsagendan.

## Lottakåren i media

Intresset för Svenska Lottakåren är fortsatt stort. Här är några av de tillfällen under året som SLK har synts i media:

- 26 september - P4 Uppland intervjuade kårchefen i Uppsala lottakår om hur man kan engagera sig
- 28 september - P4 Sörmland intervjuade vice kårchefen i Malmköpings lottakår om det faktum att kåren växer
- 29 oktober - SVT Gotland besöker storköksutbildningen
- 15 december - Dagens Nyheter gjorde ett helt uppslag om att Lottakåren växer

I juni lanserade SVT serien *Sverige och kriget*, en dokumentärserie om hur det var att leva i Sverige under andra världskriget baserat på minnen från tittarna. Vid flera tillfällen under serien nämns lottors insatser.

## Ögat - Hjälp oss att se

Insamlingen, som startade 2023, till förmån för kvinnor i Ukraina som drabbas av kriget fortsätter tills kriget tar slut.

Under 2025 samlade vi in 20 670 kr och sedan start har insamlingen bidragit med 159 433 kr till kvinnorna i Ukraina.

De insamlade medlen går till den ukrainska organisationen Women's Perspective och förmedlas genom Kvinna till Kvinna.

Syftet med *Ögat - Hjälp oss att se* är att belysa problematiken med sexuellt våld som vapen i krig och konflikter, vilket främst drabbar kvinnor.

## Vårkampanj

10 maj befann sig lottor från norr till söder samtidigt ute för att sprida information om beredskap till allmänheten.

Kårerna i Stockholms och Uppsala län spred ut sig på pendeltågsstationer och övriga deltagande kårer befann sig på ställen där många människor rör sig, till exempel handelsplatser eller torg.

Vårkampanjen startade 2024 som ett initiativ av kårerna i Stockholms och Uppsala län.

## Bokmässan

Vid Bokmässan i Göteborg 25 - 28 september deltog Svenska Lottakåren återigen med en monter där besökarna kunde reflektera över våra demokratiska värden och vad som är värt att försvara i utställningen Demokratitorget. Montern bemanades av lottor och uppskattades mycket av besökarna.

Under dagarna deltog organisationens generalsekreterare, strateg och kommunikatör för att nätverka med existerande och potentiella samarbetspartners med fokus på demokratisk beredskap.

## Demokratitorget i montern

Demokratitorget är en vandringsutställning där deltagarna vid sju olika stationer utforskar olika aspekter av demokrati.

Med utställningen vill vi bidra till att öka samtalen om våra fri- och rättigheter och viljan att stå upp för dem.

2025 introducerades en ny station med fokus på medie- och informationskunskaper.

### Demokratilådan

Efter succén med Demokratitorget lanserade vi Demokratilådan på Bokmässan med målet att inspirera till reflektion och dialog om vår demokrati på många fler ställen än vad Demokratitorget kan besöka.

Under Bokmässan kunde skolor och bibliotek äska att få en låda till sin verksamhet och nu finns Demokratilådan i över hundra skolor, bibliotek och biblioteksbuskar.



### Lottakåren på Bokmässans scener

Svenska Lottakåren deltog med programpunkter på Poddscenen och Biblioteksscenen.

På Poddscenen spelade vi in ett samtal med titeln *Framtidens demokrater och vad som är värt att försvara* tillsammans med Jonatan Lamy, ordförande Sveriges Elevkårer, Charlotta Turegård Granath, lärare och författare, vår generalsekreterare Anna Nubäck och vår kommunikatör Maria Öst som moderator.

På Biblioteksscenen presenterade vi Demokratilådan tillsammans med Marina Eklund, Regionbiblioteket, Region Norrbotten och Sara Johansson, Porsöns bibliotek utifrån temat *Ett verktyg för dialog i en orolig tid*. Även här var kommunikatör Maria Öst moderator.

### Motionsutmaning

En god grundfysik är ett sätt att stärka beredskapen så att vi orkar både mentalt och fysiskt i händelse av en kris eller höjd beredskap.

Motionslottanätverket utmanade alla lottor att mellan midsommar och 24 augusti göra en pulshöjande aktivitet under minst 20 minuter, gärna varje dag.

Medlemmarna rapporterade därefter i sina resultat och fem lottor vann varsin träningströja.

De kårer som hade flest deltagande lottor var: Dalslands lk (10), Katrineholm Östra Vingåkers lk (10) och Filipstads lk (8).

### FORCE

Projektet har målet att bygga upp ett centrum med fokus på livsmedelsberedskap och hållbarhet för Sveriges förmåga att producera och tillgodose behovet av livsmedel.

Projektet drivs av Lunds universitet som har fått medel från FORMAS.

Svenska Lottakåren är den enda frivilliga försvarsorganisation som deltar i projektet.

### Beredskapsveckan

Kampanjen, som är initierad av MSB, genomfördes v39. Temat för året var *Du är en del av Sveriges totalförsvar*. Med valet av tema ville MSB lyfta vikten av att vi alla behöver bidra för att kunna möta kriser och ytterst krig.

Kampanjen skapar stort engagemang hos lottakåren som anordnar olika aktiviteter under veckan. Många av aktiviteterna skedde i samarbete med andra frivilliga försvarsorganisationer, kommuner, länsstyrelser och andra organisationer.

Riksförbundet publicerade inlägg på Instagram utifrån MSBs Sju dagar som kansliets personal spelat in.

### Stärka kårstyrelserna

Kåren är basen i Svenska Lottakåren. De ger medlemmarna en gemenskap och bidrar till den lokala beredskapen. Kåren leds av en styrelse som väljs vid de årliga kårstämmorna. Till kårstyrelsens stöd finns funktionärer som bidrar till att kårens verksamhet kan genomföras.

### Funktionärskonferens

Överstyrelsen samlade kårerna under hösten på fem orter i landet, Göteborg, Växjö, Västerås, Stockholm och Umeå. Målet med konferensen var att stärka kårernas arbete utifrån att organisationens uppdrag växer.

Överstyrelsen introducerade ett material, *Stärk din lottakår*, som en guide till hur kårerna kan stärka sin roll och synlighet i lokalsamhället, samt stärka rekryteringen och medlemsvården. Materialet är en vidareutveckling av ett dokument som ursprungligen arbetades fram 2007.

### *Funktionärsutbildning*

Ny som infolotta genomfördes för att stärka funktionärer som var nya till rollen som infolotta i sin kår. Utbildningen genomfördes digitalt under en heldag.

### *Nätverk*

För att underlätta möjligheten att dela erfarenheter och samarbeta finns det i organisationen ett antal nätverk till stöd för kårerna. Nätverken träffas ett par eller några gånger per år. Förutom kårnätverken sker träffarna digitalt.

*Kårnätverk* - regionala nätverk där kårerna träffas för att stärka samarbetet regionalt. Leds av kårerna.

*Kårchefs nätverk* - startades upp under 2025 och är ett nätverk där organisationens ledare möts och samverkar. Leds av överstyrelsen.

*Infolottanätverk* - nätverk för kårernas infolottor, alltså den funktionär som ansvarar för rekrytering och kommunikation i kåren. Nätverket delar erfarenheter, planerar gemensamma insatser och uppdateras på vad som sker kommunikativt på riksförbundet. Leds av kansliet och kommunikationären är ansvarig.

*Utbildningslottanätverket* - startades upp under 2025 och är ett nätverk för kårernas utbildningslottor, alltså den funktionär som ansvarar för utbildningsfrågor i kåren. Nätverket får utbildning i de processer som rör deras roll. Leds från kansliet och utbildningssamordnarna är ansvariga.

*Motionslottanätverket* - startades upp under 2025 och är ett nätverk för kårernas motionslottor, alltså den funktionär som ansvarar för att inspirera kårens medlemmar till att röra på sig. Nätverket skapar tips på enkla rörelseaktiviteter och initierade även motionsutmaningen. Leds av överstyrelsen.

### *Kommunikation*

För att löpande hålla funktionärerna uppdaterade skickar kansliet ut *FunkNytt* varannan vecka (om material finns). Här blir funktionärerna uppdaterade om nya processer, rekryteringsbehov och får påminnelser om återkommande aktiviteter såsom när medlemsavin skickas ut eller när det är dags att lämna in vissa underlag.

Efter varje överstyrelsemöte uppdaterar rikslottachefen alla funktionärer genom *rikslottachefens kårbrev*. Kårbrevet kommunicerar rikslottachefens och överstyrelsens syn på beslut och ger inriktning utifrån organisationens strategi

## **Medlemsvård**

Medlemmarna bidrar med sitt engagemang till att stärka Sveriges motståndskraft i vardag, kris och krig.

Svenska Lottakårens strategi mot 2035 innehåller ett delmål med fokus på medlemmarna. Det handlar om att medlemmarna ska erbjudas många möjligheter till engagemang, att ställa få men tydliga krav på medlemmarna samt att organisationen ska rekrytera och vårda medlemmarna.

Kårerna är medlemmens huvudsakliga hemvist och där de hittar en lokal gemenskap inklusive möjlighet att engagera sig för att stärka sitt lokalsamhälle.

Riksförbundet stödjer med att erbjuda medlemmarna olika sätt till nätverkande och ökad kunskap.

*Lottarummet* är en Facebookgrupp för alla medlemmar. Flera lottakårer har också egna Facebookgrupper.

*Lottaposten* är ett digitalt nyhetsbrev som skickas ut till medlemmar första onsdagen i varje månad, nästan alla årets månader.

Sociala medier är viktiga kanaler för att nå ut till medlemmar och potentiella medlemmar. Riksförbundet finns på Facebook, Instagram och LinkedIn. Många lottakårer har egna konton i sociala medier där de lyfter fram sin verksamhet.

*Lottapodden* ger ut ett nytt avsnitt varannan vecka med samtal utifrån ämnen som demokrati, beredskap, totalförsvär och kvinnors delaktighet.

## **Folk och Försvars Rikskonferens**

Svenska Lottakåren är medlem i Folk och Försvar och representerades på Rikskonferensen 12-14 januari 2025 av rikslottachef Eva Nolsäter.

Statsminister Ulf Kristerssons uttalande om att "Sverige är inte i krig. Men det råder inte heller fred" pekar på allvaret i den tid vi befinner oss i. Ministern för civilt försvar Carl Oskar Bohlin avslutade sitt tal med att säga: "Kärnan i totalförsvaret är att försvaret av vårt land inte är en uppgift för ett fåtal, utan en uppgift för oss alla." Det är ett budskap som alla lottor har hörsammat genom att bli medlem.

## **Almedalen**

Almedalsveckan är världens största demokratiska mötesplats för samhällsfrågor. Svenska Lottakåren fanns på plats med presidiet och delar av kansliet för att ta del

av intressanta seminarier inom försvars- och säkerhetsområdet.

I samtal om ungas motståndskraft, skolans roll i totalförsvarsutbildning och folkförankring bekräftades vikten av det arbete vi redan gör – genom utbildningar, skolmaterial och lokalt engagemang.

Det blev också tydligt att det civila samhällets aktörer, som Lottakåren, spelar en avgörande roll i att skapa motståndskraft, bygga relationer och förankra beredskap lokalt.

## **Julkalender**

I årets julkalender på Instagram uppmanades läsarna att varje dag göra en hälsofrämjande aktivitet.

Materialet togs ursprungligen fram av motionslottanätverket som ett hälsobingo som kårer och medlemmar kan göra tillsammans över tid.

# Skolverksamhet

Att nå ut till våra yngsta totalförsvarspliktiga är en del i Svenska Lottakårens uppdrag att folkförankra totalförsvaret.

I och med samarbetet med Skolornas Fredspris har Svenska Lottakåren nått ut till de skolor som varit finalister och på så sätt blivit ett uppskattat stöd i skolornas demokratiarbete.

## *Beredskapsinformatörer*

2025 utbildade vi 55 lottor till beredskapsinformatörer med uppdrag att med Demokratilådan som verktyg stärka allmänhetens demokratiska beredskap.

Beredskapsinformatörerna genomför aktiviteter både i och för sin egen kår men kan också få uppdrag från riksförbundet.

Demokratilådan har visat sig vara en mycket attraktiv aktivitet för skolor och är sålunda ett ypperligt verktyg för Svenska Lottakåren att nå ut till skolor som en del i att stärka skolans demokratiarbete.

## *Skolmaterial Totalförsvarskunskap*

Den svenska skolan är en samhällsviktig verksamhet och en del av Sveriges civila försvar. Skolan har till uppgift att förbereda elever för ett framtida liv som aktiva samhällsmedborgare. Skollagen slår fast att utbildningen ska förmedla och förankra respekt för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande demokratiska värderingarna som det svenska samhället vilar på.

Från höstterminen 2025 undervisas Sveriges gymnasieelever om totalförsvaret och Nato inom ämnet samhällskunskap enligt nya skrivelser i läroplanen.

På Bokmässan lanserade Svenska Lottakåren ett nytt skolmaterial med fokus på att stärka elevernas kunskap om totalförsvaret och sin egen roll som totalförsvarspliktig samt vikten av att engagera sig redan idag för att vara förberedd. Författaren är Charlotta Turegård Granath.

Ambitionen är att ge konkret stöd i undervisningen på gymnasienivå och materialet ger inom tre teman förslag på färdigpaketerade lektioner som består av faktakunskap, övningar och reflektioner.

Materialet delas även ut till de skolor vi besöker med Demokratitorget och kan laddas ner från vår webbplats.

## *Skolornas Fredspris*

Skolornas Fredspris är ett kunskapshöjande pris med utbildningar för elever och personal samt resestipendium för en utbildningsresa till en hågkomstplats. Initiativtagare till Skolornas Fredspris är förintelseöverlevaren Emerich Roth (1924–2022). Skolornas Fredspris delas ut av Fredens Hus och Emerichfonden.

Svenska Lottakåren är samarbetspartner till Skolornas Fredspris och stödjer skolornas demokratiarbete genom utbildningsinsatser för lärarna i syfte att stärka dem kopplat till skolans roll i det civila försvaret samt med ett besök av Demokratitorget. Återkopplingen från både personal och elever är översvallande positiv.

Under 2025 bidrog Svenska Lottakåren till att stärka demokratiarbetet på de tre skolor som var finalister 2024: Praktiska Gymnasiet Malmö City i Malmö, Fjällensskolan i Järfälla och Hässleholms Tekniska skola i Hässleholm.

Vid vårt besök på Hässleholms Tekniska Skola, som vann Skolornas Fredspris 2024, träffade vi elevkåren tillsammans med ordförande för Sveriges Elevkårer, Jonatan Lamy, för ett samtal om elevkårens roll i en kris och för att stärka elevernas kunskap om totalförsvaret. Elevkåren testade också en prototyp av Demokratilådan.

Under våren 2026 kommer Lottakåren att besöka de tre skolorna som var finalister till Skolornas Fredspris 2025: Valdemarsro gymnasium i Malmö, Aspero idrottsgymnasium i Halmstad och Äva gymnasium i Täby.

2025 var Svenska Lottakårens sista år som partner till Skolornas Fredspris.

# Beredskapsövning

Att öva under trygga förutsättningar bygger förmåga att kunna verka när det verkligen gäller. Beredskapsövningen är organisationens sätt att öva vår egen beredskap för att vara beredda när vår kompetens efterfrågas vid en kris eller höjd beredskap.

Årets beredskapsövning genomfördes 20 september och bestod av två delar, en larmövning (digitalt) och en övning för Stabspoolen (på plats).

Under larmövningen övades alla medlemmar utifrån ett fiktivt scenario där en kommun behövde stöd. Målet var att testa kommunikationsvägarna inom vår beredskapsorganisation.

Utvärderingen från årets larmövning visar att svarsfrekvensen ökade från 25% (2024) till över 46%. Det är ett starkt kvitto på att lottor är beredda att göra en insats när det behövs. 46 av 75 lottakårer deltog i övningen och de fick återkoppling från ungefär hälften av sina medlemmar.

Dessutom övade medlemmarna i Stabspoolen på plats på sex platser i landet, en plats i varje civilområde. 90 stabsassistenter deltog plus 23 civila stabsinstruktörer och kontaktpersoner som ledde övningen lokalt/regionalt eller verkade i övningsledningen.

Ett stort antal lottakårer och aktörer (kommuner, länsstyrelser, centrala myndigheter) har besökt en övningsplats och sett våra stabsassistenter "in action".



# Älvkarleö herrgård AB

Älvkarleö herrgård AB (556913-4199) är en konferensgård med anor från 1700-talet. Herrgården ligger vid Dalälven i Uppland. Konferensgården är Svenska Lottakårens dotterbolag.

Herrgården har disponerats av Svenska Lottakåren för utbildningsverksamhet sedan 1952 och varit i organisationens ägo sedan 1960-talet.

På herrgården bedrivs en del av organisationens utbildningar och konferenser.

Älvkarleö herrgård AB avger egen årsredovisning.

# Vår organisation

## Svenska Lottakårens beskyddare

H.K.H. Kronprinsessan Victoria

## Hedersledamöter

Prinsessan Christina, Fru Magnuson  
Margareta af Ugglas, f d ordförande i riksförbundet  
Gunhild Bolander, f d ordförande i riksförbundet  
Eva Flyborg, f d ordförande i riksförbundet  
Åsa Lindestam, f d ordförande i riksförbundet  
Marianne af Malmborg, f d rikslottachef  
Nini Engstrand, f d rikslottachef  
Elisabeth Falkemo, f d rikslottachef  
Annette Rihagen Axelsson, f d rikslottachef  
Barbro Isaksson, f d rikslottachef  
Heléne Rådemar, f d rikslottachef

## Riksförbundets ordförande

(Vald för tiden, från riksstämman 2024 till och med riksstämman 2026)

Alexandra Anstrell, Stockholms lottakår

## Överstyrelsen

(Valda för tiden, från riksstämman 2024 till och med riksstämman 2026)

Eva Nolsäter, ordförande och rikslottachef, Stockholms marinlottakår  
Lena Rifve, vice ordförande, Uppsala lottakår  
Susanne Wahlgren, vice ordförande, Stockholms lottakår  
Ulrika Duvdahl, Umeå lottakår  
Anette Hagvall, Vänersborgs lottakår  
Agnes Halvarsson, Östra Skaraborgs lottakår  
Inga-Lena Larsson, Sundsvalls lottakår  
Agnetha Larsson, Nordöstra Skånes lottakår  
Camilla Lindskog, Östra Skaraborgs lottakår

## Föredragande

Anna Nubäck, generalsekreterare

## Adjungerad

Susanne Wredberg, protokollsekreterare under digitala möten, Stockholms lottakår

## Överstyrelsens presidium

(Valda för tiden, från riksstämman 2024 till och med riksstämman 2026)

Eva Nolsäter, ordförande och rikslottachef  
Lena Rifve, vice ordförande  
Susanne Wahlgren, vice ordförande  
Anna Nubäck, generalsekreterare

## Revisorer

(Valda för tiden, från riksstämman 2024 till och med riksstämman 2026)

Revisionsbyrån PWC, auktoriserad revisor Gunnar Thullberg  
Gunilla Werner Carlsson, förtroendevald revisor, Stockholms lottakår

## Ersättare

(Valda för tiden, från riksstämman 2024 till och med riksstämman 2026)

Irene Pejer, förtroendevald revisor, Stockholms flyglottakår

## Riksstämmans valberedning

### Ordförande

(Valda för tiden, från riksstämman 2024 till och med riksstämman 2026)

Elisabeth Falkemo, Göteborgs lottakår

### Ordinarie ledamöter

(Valda för tiden, från riksstämman 2024 till och med riksstämman 2026)

Emma Backlund, Boden-Luleå lottakår  
Birgitta Hansson, Höganäs-Jonstorps lottakår  
Agneta Löwenhielm, Sollentuna lottakår  
Hilda Silvergran, Jämtland-Härjedalens lottakår

## Kontaktperson för Försvarmakten

Flottiljamiral Bo Berg

## Svenska Lottakårens kansli

Anna Nubäck, generalsekreterare

Josefin Lönberg, ekonomiansvarig

Susanne Wredberg, ekonomiadministratör (50%)

Ylwa Wolf, kvalificerad administratör

Anna-Linnéa Åsblom, arkivansvarig och utbildningssamordnare (började augusti 2025)

Anna Katz, uppdrags- och utbildningsstrateg

Nina Wallin, projektledare ungdom och beredskapsutbildningar

Josefin Andersson, biträdande projektledare ungdom och beredskaps-  
utbildningar (började oktober 2025)

Rebecca Ahlner, projektledare beredskapsutbildningar (föräldraledig första  
halvåret 2025)

Britta Christott, uppdragsledare civilt försvar

Annelie Thor, uppdragansvarig förplägnad

Ann Bark, uppdragsansvarig stab Försvarmakten

Magnus Brodin, projektledare undass

Åsa Bergquist Larsson, uppdrags- och utbildningssamordnare ungdom och  
medlem

Moona Åberg, uppdrags- och utbildningssamordnare avtal och överens-  
kommelser civil

Lynn Larsson, uppdrags- och utbildningssamordnare avtal och överens-  
kommelser Försvarmakten

Maria Öst, kommunikatör

# Arbetsgrupper, kommittéer, styrelser och råd

## Arbets- och projektgrupper

Under 2025 har Svenska Lottakårens överstyrelse haft följande, egna arbetsgrupper:

### AG Ersättning Överstyrelsen och Presidiet

med fokus på att göra en översyn av det ersättningsystem som styr ersättning till ledamöter i överstyrelsen och i presidiet, samt att ta fram ett förslag på en ersättningsmodell som kan ersätta nuvarande modell framöver.

**AG kårernas beredskapsuppdrag** med fokus på att skapa en nulägesbild av den beredskap organisationens kårer har, att ta fram förslag på vad organisationen behöver stödja med för att den lokala beredskapen ska fungera.

Under 2025 har Svenska Lottakårens överstyrelse haft följande, arbetsgrupper med fokus på beslut från riksstämman 2022 och 2024:

**AG Historia** med fokus på att samla, dokumentera och sammanställa en skrift inför organisationens 100-årsjubileum, 2024. Under 2025 trycktes skriften och distribuerades för försäljning.

**AG Föreningsdräkt** med fokus på att ta fram förslag till en gemensam riktning för klädsel som kan komplettera den föreningsdräkt som vi nu har.

**AG Certifierad lotta** med fokus på att ta fram ett förslag gällande erbjudande av utbildningspaket för lottor samt ta fram ett lämpligt namn för detta.

**AG Stadga** med fokus på att utifrån nuvarande stadga, förslaget från 2022 samt ovanstående riksstämmobeslut framarbetat ett förslag på stadga, som inför slutrapporten varit ute på remiss hos kårerna.

**AG Ungdomsverksamhet** med fokus på att ta fram förslag på omhändertagande av ungdomar utan att återinföra ett ungdomsråd enligt tidigare modell. Bidra med

konkreta och grundade idéer för utveckling av ungdomsverksamhet.

Under 2025 har Svenska Lottakårens överstyrelse haft följande, arbetsgrupper i samverkan med andra organisationer:

### FRG

Organisationen deltog i en arbetsgrupp tillsammans med andra frivilliga försvarsorganisationer för att utveckla FRG-konceptet.

### Mål för frivilliga försvarsorganisationer - Försvarsmakten

Försvarsmakten har arbetat med mål för samverkan och uppdrag för frivilliga försvarsorganisationer.

### Huvudmannaskap

Arbetsgruppen för huvudmannaskap tillsattes av chefen för Försvarsmaktens frivilligavdelning, PROD FRIV, 2006.

Syftet har varit att tydliggöra kraven som Försvarsmakten ställer på sakområdet, säkerställa och effektivisera verksamheten och uppdragen och få flexibilitet inför utveckling av kompetenser och förmågor.

Svenska Lottakåren representeras av Anna Katz, uppdrags- och utbildningsstrateg.

### Organisationer där Svenska Lottakåren är en av huvudmännen

#### Kungafonden

Anna Nubäck, generalsekretare, representerar Svenska Lottakåren vid huvudmannamöte.

#### Cancerfonden

Elisabeth Falkemo, valberedningens ordförande och representant i Cancerfondens valberedning

Anna Nubäck, generalsekreterare, representerar Svenska Lottakåren vid huvudmannamötet

#### Folkspel

Josefin Lönberg, ekonomiansvarig, representant på årsmötet.

## Styrelser, kommittéer, råd och samarbeten

Svenska Lottakåren har under 2025 representerats i följande styrelser, kommittéer och råd. Förteckningen nedan redovisar organisationens representanter.

### Frivilligorganisationernas samarbetskommitté, FOS

Heléne Rådemar, f.d. rikslottachef, ordförande FOS (till och med mars)

Anna Nubäck, generalsekreterare, ordinarie

Eva Nolsäter, rikslottachef, ersättare

### Fremia, arbetsgivarförbundet för ideella organisationer

Anna Nubäck, generalsekreterare, ordinarie

### Kungafonden

Annette Rihagen Axelsson, f.d. rikslottachef, styrelseordförande

### Stiftelsen Sveriges Nationaldag

Heléne Rådemar, f.d. rikslottachef, styrelseledamot

Annette Rihagen Axelsson, f.d. rikslottachef, styrelseledamot och arbetsutskottet

### Sensus

Elisabeth Falkemo, vice ordförande i förbundsstyrelsen

### Styrelsen för Älvkarleö herrgård AB

Ann-Christine Karlsson, styrelseordförande

Karin Qvick, Gävleborgs lottakår

Josefin Lönberg, ekonomiansvarig, representant för Svenska Lottakåren

Marianne af Malmborg, representant för Svenska Lottakåren, Stockholms flyglottakår

Maria Walsh, VD bolaget, adjungerad, har ej rösträtt

## Medlemskap

Svenska Lottakåren är medlem i nedan angivna organisationer.

### Allmänna försvarsföreningen

### Fremia

### Folk och Försvar

### Ideell Arena

### Sensus

### Svenska FN-förbundet

# ÅRSREDOVISNING 2025

## Förvaltningsberättelse 2025

Överstyrelsen för Riksförbundet Sveriges lottakårer, fortsättningsvis kallad Lottakåren, org.nr 802006-0359 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Alla belopp i texten anges i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges.

### Allmänt om verksamheten

Lottakåren är en ideell, allmännyttig och partipolitiskt obunden organisation för kvinnor med intresse för försvars- och säkerhetsfrågor. Organisationen omfattas av förordningen SFS 1994:524 om frivillig försvarsverksamhet, vilket gör Lottakåren till en frivillig försvarsorganisation. Verksamheten bedrivs i samverkan med berörda myndigheter och andra organisationer. Lottakåren har också ett helägt dotterbolag, Älvkarleö herrgård AB, som bedriver konferensverksamhet.

Riksförbundet har sitt säte i Stockholm.

### Styrelse och ledning

Överstyrelsen har det övergripande ansvaret för organisationens verksamhet och förvaltning samt ansvar som arbetsgivare för generalsekreteraren.

Under verksamhetsåret sammanträdde överstyrelsen 10 gånger, av dessa genomfördes 7 möten digitalt och 3 möten fysiskt.

Styrelsen består av rikslottachefen, tillika styrelsens ordförande, två vice ordförande och sex ordinarie ledamöter. Utöver ordinarie ledamöter deltar generalsekreterare i samtliga styrelsemöten. En adjungerad protokollsekreterare har deltagit under digitala möten. Under fysiska möten har en av styrelsens ordinarie ledamöter valts att föra protokoll. Generalsekreterare och extern protokollsekreterare har inte rösträtt.

Arvodering till styrelsen utgår från prisbasbeloppet multiplicerat med tolv. Av den summan får rikslottachefen 25 %, vice ordförande 12 % och övriga ledamöter samt ersättare 2,5 %. För år 2025 uppgick arvoden exklusive sociala avgifter till 459 (430) tkr.

För rikslottachef och vice ordförande utgår även en kontant ersättning för pen-

sionsersättning med 4,5 % och semesterersättning med 12 % av det årliga utbetalda arvodet. För år 2025 uppgick dessa ersättningar exklusive sociala avgifter till 45 (56) tkr. Anledningen till det lägre beloppet i år är att viss pensionsersättning har efterskänkts.

Riksförbundets firma tecknas av rikslottachef, vice ordföranden, generalsekreterare, ekonomiansvarig, två i förening.

### Medlemmar

2025-12-31 hade Lottakåren 6 785 (6 195) medlemmar.

Under 2025 såg vi en ökning i medlemsantalet jämfört med 2024 som på grund av Rysslands invasion av Ukraina var ett speciellt år för alla aktörer inom det svenska totalförsvaret. Nyrekryteringen ligger därmed på en något högre nivå än tidigare under 2000-talet.

Vid årsskiftet var 6 535 (5 938) medlemmar anslutna till en lottakår. Under året rekryterades totalt 1 383 (1 633) nya lottor.

### Syfte och ändamål

Riksförbundet Sveriges lottakårer (Lottakåren) är en ideell, allmännyttig och partipolitiskt obunden organisation för kvinnor med intresse för försvars- och säkerhetsfrågor. Enligt vår vision ska Lottakåren vara Sveriges främsta forum för kvinnor som vill bidra till ett säkrare och tryggare samhälle.

Ett medlemskap i Lottakåren ger kvinnor olika möjligheter till engagemang för att stärka sig själva, samhället och andra. Medlemskapet är viktigt som en del i en gemenskap för att bidra till folkförankring, försvaret av samhällets grundvärderingar; demokrati och mänskliga rättigheter.

Lottakårens medlemmar och frivilliga utbildar sig själva, och andra för att ta en aktiv roll i händelse av en kris i samhället. Professionellt utbildade och övade frivilliga gör en betydelsefull insats och bidrar därigenom till ett säkrare och tryggare samhälle.

På uppdrag av Försvarsmakten, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, och andra myndigheter utbildar

Lottakåren avtalspersonal som tjänstgör under övningar och i samband med faktiska krissituationer. Lottakåren utbildar även allmänheten i hur varje enskild medborgare kan agera i en krissituation.

De utbildningar som Lottakåren genomför riktar sig till organisationens medlemmar, andra frivilliga försvarsorganisationers medlemmar samt allmänheten. Lottakårens uppdragsutbildningar välkomnar alla, oavsett kön. Utbildningarna kan, för den som så väljer, leda till ett avtal eller en överenskommelse med Försvarsmakten, MSB eller andra myndigheter.

### **Försvarsmakten**

Försvarsmakten ger uppdrag till Lottakåren att utbilda i ledarskap, förplägnad, stab och underrättelse.

Utbildningarna syftar till att skapa ett medvetande om Försvarsmakten och att tillgodose behovet av utbildad avtalspersonal. Under 2025 har Lottakåren utbildat 588 (376) elever inom de ovan angivna områdena.

Försvarsmakten ger även Lottakåren i uppdrag att genomföra ungdomsutbildningar som syftar till att öka kunskapen om och intresset för Försvarsmakten.

### **Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB**

MSB (byter namn till Myndigheten för civilt för svar från 1 januari 2026) ger uppdrag till Lottakåren att utbilda inom krisberedskap, främst civil stab och ledarskap.

Under 2025 har Lottakåren utbildat 473 (407) elever.

MSB ger även uppdrag till Lottakåren att bidra i samband med nationella kampanjen Beredskapsveckan. Riksförbundet har stöttat lottakåren med material vid deras lokala aktiviteter under kampanjen.

Utöver ovan nämnda så ger MSB också Lottakåren uppdrag för att stärka allmänhetens kunskap om, och förmåga gällande krisberedskap. Totalt har 202 (172) kurser genomförts inom projekten *Sköt dig själv, När det oväntade händer - Stärk dig själv och hjälp andra, Fakta och sanning i en demokrati* samt *Beredskap, ditt ansvar*. Utöver dessa har vi också haft vår beredskapsutställning *Demokratitorget*. Totalt har vi nått ca 13 000 (10 000) personer med beredskapsinformation.

### **Stiftelsen Kronprinsessan Margaretas Landstormsfond**

Stiftelsen Kronprinsessan Margaretas Land-

stormsfond beviljade Lottakåren stöd för att forma och bibehålla nätverk för samarbete med skolvärlden kring insatser för totalförsvaret och försvarsviljan.

Svenska Lottakåren har med hjälp av medlen kunnat bidra till att öka kunskapen hos våra medlemmar, utveckla och skapa samhällsengagemang, förståelse för vikten av en motståndskraftig och stark demokrati samt vikten av att bidra till att säkerhetsfrågor tydliggörs. I möten, diskussioner, övningar och föreläsningar har våra medlemmar utökat sin kunskap och förankrat nya perspektiv med den kunskap de redan har.

### **Älvkarleö herrgård AB**

Älvkarleö herrgård AB (org.nr. 556913-4199) är Lottakårens dotterbolag. Verksamheten drivs som en affärsverksamhet med fokus på utbildning och konferens. På Älvkarleö herrgård genomförs en del av Lottakårens utbildningar och konferenser. Totalt genomfördes 19 (11) utbildningar på herrgården under 2025.

Dotterbolaget gav inte någon utdelning under 2025.

### **Lottakåren under 2025**

2025 har inneburit tillväxt. Myndigheters behov av avtalspersonal fortsätter växa, och arbetet med att analysera behovet av avtalspersonal i olika befattningar fortsätter. För Svenska Lottakåren har detta inneburit att antalet uppdrag att rekrytera och utbilda inom förplägnad, stab och underrättelse har fortsatt öka under året.

Antalet medlemmar växer stadigt och vi ser en viss tendens att fler medlemmar väljer att fortsätta i verksamheten.

Under 2025 såg vi för andra året i rad en ökning i antalet ungdomar som deltar i vår verksamhet.

Intresset för våra beredskapskurser och vår skolverksamhet är fortsatt stort och har ökat under året.

Vi har konstaterat ett ökat intresse för vår verksamhet från aktörer i länder som till exempel Ukraina, Polen, Taiwan och Tyskland. Vi har tagit emot delegationer med journalister, doktorander, militärer, politiker, lärare och elever.

Vi har varit aktiva i FOS-sammanhang genom möten, arbete med att ta fram gemensam rekryteringsmateriel och kansliet har deltagit under gemensam FOS-dag vilket har bidragit till ett bättre utbyte med andra frivilliga försvarsorganisationer under året.

## Framtida utveckling

2026 inleddes med fortsatt, och ökad, osäkerhet och ett världsläge som präglas av såväl ekonomiska som politiska hot och händelser. Den osäkerhet som finns påverkar vår organisation genom att myndigheter fortsatt ser behov av fler förstärkningsresurser, kommuner kommer att få tillskott för den egna beredskapen vilket innebär att de behöver stöd i form av förstärkningsresurser kopplade till skyddsrum och trygghetspunkter. Vi ser att Sverige påverkas på många olika sätt, och det gör att vi får tydligare mål för uppbyggnaden av vår beredskap och vårt försvar.

Förutom att vi ska bidra i rekrytering och utbilda fler mot befattningar militärt och civilt så förväntas vi bidra med mer information till allmänheten för att bygga kunskap om egen beredskap. Vi ser ett ökat intresse från skolor att ta del av vårt skolmaterial.

Sverige är del i Natoalliansen som påverkas av omvärldsläget. För Svenska Lottakåren blir det viktigt att vi bidrar till att bygga upp förmågan för värdlandsstöd. Det betyder att vi behöver säkerställa att vi har kunskap om vår roll i att stödja med frivilliga förstärkningsresurser främst på regional och lokal nivå vid behov. Vi ser, förutom ett ökat intresse från unga tjejer att få mer kunskap om försvaret, även ett ökat intresse från skolor att få hjälp för att informera om beredskap och försvar efter att totalförsvarskunskap och Nato blev en del av innehållet i samhällskunskap på gymnasiet hösten 2025. Regeringen ser även över om ämnena ska in i läroplanen för högstadiet. Vi kommer att behöva möta det ökande intresset med verksamhet som vänder sig till unga under 2026.

Svenska Lottakåren för fortsatt dialog med Försvarsmakten och med civila aktörer för att säkra värdlandsstödet. Behovet av rekrytering och utbildning kommer att öka.

Under 2025 påbörjades ett arbete med att stärka kårerna i sin roll på lokal nivå, detta arbete kommer att fortsätta under 2026.

Vi ser ett ökat behov hos flertalet aktörer till exempel hos kommuner då de, i och med arbetet med att etablera trygghetspunkter och att de köper in material för beredskap, även konstaterar större behov av frivilligresurser.

Vi kommer under 2026 att fortsätta utveckla våra samarbeten med aktörer nationellt och internationellt för att utveckla både vår egen förmåga och bidra till att stärka andra aktörers förmåga i enlighet med att vi är en Nato-allierad.

Svenska Lottakåren lever och bedriver verksamhet i en ständigt föränderlig värld där påverkanskampanjer, pandemier, politiska oroligheter internationellt, nationella utredningar och beslut påverkar organisationens utveckling. Lottakåren förhåller sig till samhället i övrigt. Vi följer de utvecklingsarbeten som pågår både på den politiska arenan och inom olika myndigheter. Genom dialoger och genom att finnas med i olika sammanhang följer vi processer som kan komma att starta inom ramen för olika myndigheter eller på uppdrag av myndigheter och som rör våra intresseområden. Vi har ett informationsuppdrag som inkluderar totalförsvarsinformation för gymnasieelever, vi ser ett ökat intresse för materialet från lärare.

Svenska Lottakåren fortsätter även 2026 med att stärka kunskapen för att i alla händelser sprida så korrekt information som möjligt, vi verkar på olika sätt för att bidra till att samhället ska kunna verka robust och med uthållighet.

Svenska Lottakårens kansli kommer att göra vissa ändringar i egen organisation under året för att möta den tillväxt vi bedömer kommer att fortsätta även kommande år. Kansliet påverkas även av stambyte i fastigheten där vi sitter under 2026.

Under 2026 kommer vi att genomföra en riksstämma med cirka 100 representanter från kårer i hela landet.

Vi fick ett större positivt resultat än förväntat även för år 2025. Faktorer som påverkade att vi inte hann med all planerad verksamhet var att vi fick verksamhet beviljad, och tillskott av medel för att genomföra, sent på året samt att vi gjorde en större satsning på att bygga kårernas möjligheter att ta hand om ett fortsatt medlemstillflöde. En omprioritering av resurser internt för att genomföra de interna aktiviteterna gjordes då vi ser att det stärker organisationen på längre sikt.

Under 2026 planerar vi att genomföra viss verksamhet som inte hanns med under 2025, fortsätta stärka kårers arbete med rekrytering till befattningar hos såväl

Försvarsmakten som hos civila myndigheter samt aktiviteter för att fortsatt stärka förmågan att ta hand om våra medlemmar.

Svenska Lottakåren har sedan hösten 2025 partnerskap med Ideell Arena. Det ser vi kommer att stärka vår förmåga som en ideell aktör då vi genom partnerskapet får möjlighet att samverka med många ideella organisationer samtidigt som vi får ta del av forskning, och aktuell information som bidrar till att vår verksamhet kan utvecklas.

## Resultat och ställning

Under 2025 hade organisationen ett överskott med 1 310 (3 467) tkr.

Centralfonden förvaltas genom Handelsbanken och hade 2025-12-31 en orealiserad vinst på 640 (817) tkr. De projekt som riksstämman 2022 avsatte medel för att finansiera genom Centralfonden har inte behövt nyttjas utan har istället finansierats genom organisationsstöd.

Ändamålsfonderna som också förvaltas genom Handelsbanken hade per 2025-12-31 en orealiserad vinst på 410 (432) tkr.

Ingegerd Söderbergs fond förvaltas genom SEB och hade 2025-12-31 en orealiserad vinst på 2 061 (2 005) tkr.

De orealiserade vinsterna för Lottakårens värdepapper är totalt 3 110 (3 253) tkr.

## Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>VERKSAMHETSINTÄKTER</b>	<b>54 506</b>	<b>48 922</b>	<b>45 521</b>	<b>41 056</b>	<b>28 078</b>
varav bidrag	49 875	44 289	41 836	37 505	24 649
varav nettoomsättning	1 925	1 438	1 571	1 250	1 004
varav medlemsintäkter	1 693	1 516	1 361	1 478	1 077
<b>VERKSAMHETSKOSTNADER</b>	<b>-54 633</b>	<b>47 014</b>	<b>-- 42 258</b>	<b>40 674</b>	<b>--27 990</b>
varav personalkostnader	-12 799	-11 006	-11 134	-9 987	-8 019
varav hantering dotterbolag*	0	-22	-90	-119	-238
<b>FINANSIELLA POSTER</b>	<b>1 438</b>	<b>1 560</b>	<b>364</b>	<b>386</b>	<b>1 910</b>
varav nedskrivning dotterbolag	0	0	0	0	0
varav utdelning dotterbolag	0	0	0	0	0
varav avkastning värdepapper	1 016	1 274	300	363	1 910
<b>Årets resultat</b>	<b>1 310</b>	<b>3 467</b>	<b>3 627</b>	<b>768</b>	<b>1 996</b>

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Antal medlemmar</b>	<b>6 785</b>	<b>6 195</b>	<b>5 546</b>	<b>5 938</b>	<b>4 381</b>

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

# Resultaträkning

Belopp i tkr

	Not	2025	2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>	1		
Medlemsavgifter		1 693 326	1 515 763
Gåvor	2	2 000	27 007
Bidrag	3	49 875 198	44 289 113
Nettoomsättning	4	1 925 361	1 437 679
Övriga verksamhetsintäkter		1 010 124	1 652 718
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>		<b>54 506 009</b>	<b>48 922 280</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Förändring av lager		-195 226	-102 969
Direkta kostnader hänförliga till uppdrag		-35 621 063	-28 334 721
Övriga externa kostnader		-6 038 288	-7 570 516
Personalkostnader	5	-12 778 905	-11 005 933
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>		<b>-54 633 482</b>	<b>-47 014 139</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-127 473</b>	<b>1 908 141</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	6	1 015 819	1 274 013
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		422 323	285 808
<b>Summa finansiella intäkter</b>		<b>1 438 142</b>	<b>1 559 821</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter		-514	-712
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>1 437 628</b>	<b>1 559 109</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 310 155</b>	<b>3 467 250</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>1 310 155</b>	<b>3 467 250</b>

# Balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	7	6 277 980	6 277 980
Långfristiga värdepappersinnehav	8	14 273 614	13 774 174
Långfristiga fordringar	9	238 000	238 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>20 789 594</b>	<b>20 290 154</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		443 653	510 108
		<b>443 653</b>	<b>510 108</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		485 829	834 952
Aktuella skattefordringar		-	11 251
Övriga fordringar		26 217	4 425 380
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		684 117	587 435
		<b>1 196 163</b>	<b>5 859 018</b>
Kassa och bank		27 520 131	18 816 047
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>29 159 947</b>	<b>25 185 173</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>49 949 541</b>	<b>45 475 327</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel		15 107 145	14 442 561
Balanserat kapital		17 599 166	16 953 594
<b>Summa eget kapital</b>		<b>32 706 311</b>	<b>31 396 155</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		84 990	84 990
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>84 990</b>	<b>84 990</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		3 396 703	2 953 826
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	10	7 372 474	5 969 820
Upplupna medlemsavgifter		1 752 750	952 250
Övriga skulder		2 314 289	1 902 558
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 322 025	2 215 728
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>17 158 240</b>	<b>13 994 182</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>49 949 541</b>	<b>45 475 327</b>

# Förändring eget kapital

Eget kapital	Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	14 442 561	16 953 594	31 396 155
Ändamålsbestämt från givaren (Insamlingar)	-	-	-
Årets resultat	-	1 310 156	1 310 156
Omföring från balanserat kapital till ändamålsbestämda medel	1 000	-1 000	-
Ändamålsbestämt av styrelsen	742 700	-742 700	-
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	-79 116	79 116	-
<b>Utgående balans</b>	<b>15 107 145</b>	<b>17 599 166</b>	<b>32 706 311</b>

Spec. ändamålsbestämda medel	Ingående balans	Tillförda medel	Insamling	Omföring från balanserat kapital	Nyttjade/oklassificerade medel	Utgående balans
Centralfonden	5 668 692	427 122	-	-	-79 116	6 016 698
Ingegerd Söderbergs fond	4 727 733	183 329	-	-	-	4 911 062
Lottornas Minnesfond	1 156 621	38 484	-	-	-	1 195 105
Utbildningsfonden	1 451 084	48 033	-	1 000	-	1 500 117
Donationsfonden	363 363	12 088	-	-	-	375 451
Maja Schmidts fond	380 954	10 805	-	-	-	391 759
Pensionsfonden	343 643	12 114	-	-	-	355 757
Helle Jürgensens fond	197 853	6 163	-	-	-	204 016
SKFF	72 552	2 301	-	-	-	74 853
Maria Brücks fond	80 066	2 261	-	-	-	82 327
Älvkarleö herrgård AB	-	-	-	-	-	-
<b>Summa ändamålsbestämda medel</b>	<b>14 442 561</b>	<b>742 700</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>	<b>-79 116</b>	<b>15 107 145</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning (K3) med tillämpningsreglerna för mindre företag.

### Verksamhetens intäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i föreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

### Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är det en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

### Gåvor

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor, som inte förbrukats, redovisas som omsättningstillgångar.

I de fall föreningen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen. Gåvor lämnade direkt till organisationen i syfte att täcka löpande verksamhet redovisas i resultaträkningen.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

### Nettoomsättning och övriga intäkter

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

### Direkta kostnader hänförliga till uppdrag

Direkta kostnader hänförliga till uppdrag avser kostnader som har ett direkt samband med uppdragets verksamhet.

### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

## Leasing

Föreningens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

## Inkomstskatt

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

## Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde [med avdrag för nedskrivning].

Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden [med avdrag för nedskrivning]. Detta innebär att den finansiella tillgångens värde vid räkenskapsårets början multipliceras med effektivräntan.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

## Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

## Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även rubriken förändring eget kapital för mer information.

## Avsättningar

En avsättning redovisas när föreningen har förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

## Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

## Övriga fordringar och skulder

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat uppges. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

## Not 2 Gåvor

Gåvor redovisade i resultaträkningen	2025	2024
Gåvor utan specifikt ändamål	-	1 000
Helle Jürgensens fond	-	1 100
Lottornas Minnesfond	1 500	5 603
Utbildningsfonden	500	19 304
<b>Summa</b>	<b>2 000</b>	<b>27 007</b>

## Not 3 Bidrag

Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen	2025	2024
Försvarsmakten uppdragsmedel	24 793 352	23 030 435
Försvarsmakten nyttjande av tidigare årsmedel	3 783 578	1 818 803
Försvarsmakten periodiserade uppdragsmedel	-5 688 179	-4 733 579
Försvarsmakten organisationsstöd	9 358 508	10 887 552
MSB 2.4 uppdragsmedel	9 320 001	6 279 847
MSB 2.4 organisationsstöd	3 685 149	2 517 579
MSB 2.6 uppdragsmedel	3 800 000	3 450 000
Stiftelsen Kronprinsessan Margaretas Landstormsfond	289 297	450 000
Övriga bidrag från staten	504 248	588 476
Övriga bidrag	29 244	-
<b>Summa</b>	<b>49 875 198</b>	<b>44 289 113</b>

## Not 4 Nettoomsättning

Fakturerade myndighetsuppdrag	2025	2024
Försvarsmakten	1 635 746	1 252 584
Post och telestyrelsen	45 671	42 792
Försvarsutbildarna	-	142 303
FOI	155 910	-
Övriga	88 034	-
<b>Summa</b>	<b>1 925 361</b>	<b>1 437 679</b>

## Not 5 Personalkostnader

Löner, arvoden och andra ersättningar	2025	2024
Styrelsen	-503 339	-489 343
Generalsekreterare	-890 065	-853 355
Övriga anställda	-7 368 659	-6 311 912
<b>Totala löner, arvoden och andra ersättningar</b>	<b>-8 762 063</b>	<b>- 7 654 610</b>
Sociala kostnader (inkl pensionskostnader)	-3 456 334	-2 989 976
(varav pensionskostnader exkl löneskatt)	- 734 927	- 578 152

Pensionskostnader för övriga anställda utgår enligt kollektivavtal mellan arbetsgivarorganisationen Fremia och Unionen.

Av pensionskostnaderna exkl löneskatt avser 126 (119) tkr generalsekreteraren.

Antal anställda	2025	2024
Styrelseledamöter inkl presidie	9	12
Medelantal tjänstepersoner inkl generalsekreterare	14	12
Antal instruktörer*	104	88

\* Enbart instruktörer som fått ersättning mer än ett halvt prisbasbelopp redovisas.

## Not 6 Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Utdelningar	336 078	263 005
Realisationsresultat vid försäljning	679 741	1 011 008
<b>Summa</b>	<b>1 015 819</b>	<b>1 274 013</b>

## Not 7 Aktier i dotterbolag

Andelar i Älvkarleö herrgård AB (556913–4199)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 277 980	6 277 980
Årets förvärv	-	-
Årets avyttringar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>6 277 980</b>	<b>6 277 980</b>

Ägarstruktur Älvkarleö herrgård AB (556913–4199)	2025-12-31	2024-12-31
Ägarandel	100%	100%
Antal aktier	50 000	50 000

Uppgifter om Älvkarleö herrgård AB (556913–4199)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans eget kapital	6 547 829	6 950 087
Årets resultat	128 004	-402 258
<b>Utgående balans eget kapital</b>	<b>6 675 833</b>	<b>6 547 829</b>

## Not 8 Långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 774 174	12 870 166
Årets förvärv	3 390 112	6 862 354
Årets avyttringar	-2 890 672	-5 958 346
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>14 273 614</b>	<b>13 774 174</b>

Fördelning av utgående anskaffningsvärde	2025-12-31	2024-12-31
Centralfonden	6 322 273	5 960 300
Ändamålsfonder	4 124 082	3 986 615
Inger Söderbergs fond	3 827 259	3 827 259
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>14 273 614</b>	<b>13 774 174</b>

## Not 9 Långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	238 000	238 000
Årets förvärv	-	-
Årets avyttringar	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>238 000</b>	<b>238 000</b>

## Not 10 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

	2025-12-31	2024-12-31
Försvarsmakten	6 638 179	4 733 578
MSB	430 287	945 360
Stiftelsen Kronprinsessan Margaretas Landstormsfond	296 585	290 882
Övriga	7 423	-
<b>Summa</b>	<b>7 372 474</b>	<b>5 969 820</b>

# Svenska Lottakårens styrelse



**Eva Nolsäter**  
Ordförande  
Stockholms marinlottakår



**Lena Rifve**  
Vice ordförande  
Uppsala lottakår



**Susanne Wahlgren**  
Vice ordförande  
Stockholms lottakår



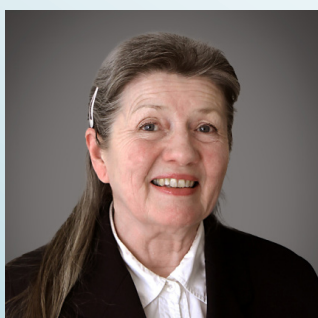
**Ulrika Duvdahl**  
Ledamot  
Umeå lottakår



**Anette Hagvall**  
Ledamot  
Vänersborgs lottakår



**Agnes Halvarsson**  
Ledamot  
Östra Skaraborgs lottakår



**Agnetha Larsson**  
Ledamot  
Nordöstra Skånes lottakår



**Inga-Lena Larsson**  
Ledamot  
Sundsvalls lottakår



**Camilla Lindskog**  
Ledamot  
Östra Skaraborgs lottakår

Årsredovisningen beslutades 2026-03-17.

Underskriven den dag som framgår av våra elektroniska signaturer.

**Riksförbundet Sveriges lottakårer**

Eva Nolsäter  
Ordförande

Lena Rifve  
Vice ordförande

Ulrika Duvdahl  
Ledamot

Agnes Halvarsson  
Ledamot

Inga-Lena Larsson  
Ledamot

Susanne Wahlgren  
Vice ordförande

Anette Hagvall  
Ledamot

Agnetha Larsson  
Ledamot

Camilla Lindskog  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har angivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Gunnar Thullberg  
Auktoriserad revisor



**Svenska Lottakåren**

Magnus Ladulåsgatan 18 | 118 66 Stockholm

E-post: [info@svenskalottakaren.se](mailto:info@svenskalottakaren.se)

Telefon: 08- 666 10 80

[www.svenskalottakaren.se](http://www.svenskalottakaren.se)



svenskalottakaren

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-15 18:17:37 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gunnar Thullberg

Gunnar Thullberg  
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

**RIKSFÖRBUNDET SVERIGES LOTTAKÅRER** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-14 07:40:01 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: AGNES HALVARSSON

Agnes Halvarsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-14 05:35:25 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: EVA NOLSÄTER

Eva Nolsäter  
Rikslottachef

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-13 16:11:21 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lena Rifve

Lena Rifve

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-13 18:21:53 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: SUSANNE WAHLGREN

Susanne Wahlgren

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-13 16:09:36 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ULRIKA CHRISTIN VIKTORIA

ÄSTRÖM

Ulrika Duvdahl  
Styrelseledamot

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-13 16:10:59 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anette Birgit Hagvall

Anette Hagvall

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-13 15:10:59 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kirsten Agneta Larsson

Agnetha Larsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-13 16:13:26 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: INGA-LENA LARSSON

Inga-Lena Larsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-04-13 16:10:24 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CAMILLA LINDSKOG

Camilla Lindskog

Leveranskanal: E-post